

جمهوری اسلامی ایران

وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی



دانشگاه علوم پزشکی و خدمات بهداشتی درمانی ابن سینا (همدان)

برنامه عملیاتی سال ۱۴۰۳

گروه مدیریت و اقتصاد بهداشت

دانشکده بهداشت

اهداف کلی (Goals):

G1- ارتقای کیفیت و کمیت آموزش

G2- توسعه کمی و کیفی فضای فیزیکی

G3- استقرار نظام مدیریت دانش و توسعه فعالیت‌های فناورانه و دانش‌بنیان

G4- بهبود عملکرد پژوهشی

G5- استقرار نظام HSE پردیس دانشگاه

G6- ارتقای ارتباطات و فعالیت‌های درون و برون سازمانی

G7- ارتقای انگیزش و مشارکت سازمانی دانشجویان و کارکنان

G8- بهینه سازی جذب و هزینه کرد منابع و تجهیزات

Goal1 دانشکده: ارتقای کیفیت و کمیت آموزش

Goal1 گروه: ارتقای کیفیت فعالیتهای آموزشی گروه

اهداف کمی یا Objectives

اهداف کمی	گروه آموزشی / واحد	واحد سنجش	وضع موجود	وضع مطلوب	
G1O1 : افزایش انطباق فعالیتهای آموزش گروه با استاندارد های اعتبار بخشی آموزشی به نحوی که ۱۰۰ درصد آموزشها در راستای استاندارد ها صورت گیرد.	مدیریت و اقتصاد بهداشت	درصد	۹۰درصد	۱۰۰ درصد	۹۲ درصد تا پایان سال ادامه دارد

G1O1: افزایش انطباق فعالیتهای آموزش گروه با استاندارد های اعتبار بخشی آموزشی به نحوی که ۱۰۰ درصد آموزشها در راستای استاندارد ها صورت گیرد. در مرحله جمع آوری مستندات و تکمیل فرمهای اعتباربخشی بوده و پس از تکمیل اهداف اندازه گیری میشود فعالیت ۱ انجام شده.

برنامه (استراتژی)	فعالیت	تاریخ شروع	تاریخ پایان	مسئول اجراء	مسئول پایش (واحد متولی)
G1O1S1 : توانمندسازی اعضای گروه در زمینه فعالیت های آموزشی	Action1: بحث و تبادل نظر در خصوص استاندارد های اعتبار بخشی آموزشی توسط اعضای هیئت علمی در جلسات گروه	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	مدیر گروه	مدیر گروه
	Action2: معرفی برخی از روش های برگزاری کلاس در جلسات گروه	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	اعضای گروه	مدیر گروه
	Action3: حضور اعضای هیئت علمی در کارگاه های آموزشی با موضوعات مرتبط	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	اعضای گروه	مدیر گروه

Goal2 گروه: بهبود کیفیت تدریس اعضای گروه

اهداف کمی یا Objectives

اهداف کمی	گروه آموزشی / واحد	واحد سنجش	وضع موجود	وضع مطلوب
G2 O1: ارتقاء کیفیت فرآیندهای آموزشی در گروه به نحوی که کیفیت حداقل ۲ فرآیند آموزشی اولویت دار گروه بهبود یابد. فرایند دفاع پایان نامه و زورنال کلاب	مدیریت و اقتصاد بهداشت	تعداد فرآیند بهبود یافته	-	۲ فرآیند برای اصلاح انتخاب شده و مدل طراحی شده و در در نیمسال اول ۱۴۰۳ شروع میشود.
G2O2: افزایش میانگین نمره رضایتمندی دانشجویان از وضعیت تدریس اعضای گروه به نحوی که حداقل میانگین نمرات گروه به ۱۸/۷۰ برسد.	مدیریت و اقتصاد بهداشت	رضایتمندی دانشجویان	۱۸/۴۳	۱۸/۷۰
G2O3: ارائه حداقل یک مقاله در زمینه پژوهش در آموزش در جشنواره شهید مطهری	مدیریت و اقتصاد بهداشت	تعداد مقاله ارائه شده	-	۱

G2O1: ارتقاء کیفیت فرآیندهای آموزشی در گروه به نحوی که کیفیت حداقل ۲ فرآیند آموزشی اولویت دار گروه بهبود یابد.

برنامه (استراتژی)	فعالیت	تاریخ شروع	تاریخ پایان	مسئول اجراء	مسئول پایش (واحد متولی)
G2O1S1: مناسب ارتقاء کیفیت طراحی روش	Action1: برگزاری جلسات به منظور بررسی کیفیت فرآیندهای تدریس اعضای گروه و شناسایی نقاط قوت و ضعف و مشکلات احتمالی	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گروه	مدیر گروه

مدیر گروه	گروه	اسفند ۱۴۰۳	فروردین ۱۴۰۳	Action2: برگزاری جلسات در گروه به منظور انتخاب راهکارهای بهبود فرآیندهای تدریس اعضای گروه	فرآیندهای آموزشی و پژوهشی در گروه
مدیر گروه	گروه	اسفند ۱۴۰۳	فروردین ۱۴۰۳	Action3: برگزاری جلسات در گروه به منظور ارزیابی عملکرد و ارائه بازخورد به اعضای گروه	

G202 : افزایش میانگین نمره رضایتمندی دانشجویان از وضعیت تدریس اعضاء گروه به نحوی که حداقل میانگین نمرات گروه به ۱۸/۷۰ برسد. در پایان ترم اندازه گیری میشود.

برنامه (استراتژی)	فعالیت	تاریخ شروع	تاریخ پایان	مسئول اجراء	مسئول پایش (واحد متولی)
	Action1: برگزاری جلسه با دانشجویان در راستای شناسایی انتظارات و دیدگاه های دانشجویان در زمینه کیفیت فرآیندهای آموزشی گروه	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گروه	مدیر گروه
G202S1: استقرار استراتژی ارتقاء کیفیت فرآیندهای آموزشی و پژوهشی در گروه	Action2: برگزاری جلسات در گروه به منظور شناسایی راهکارهای بهبود فرآیند تدریس اعضای گروه راهکارهای متناسب با نظرات دانشجویان و اهداف گروه	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گروه	مدیر گروه
	Action3: اجرای برنامه های مداخله جهت افزایش رضایتمندی دانشجویان متناسب با تحلیل نظرات دانشجویان و وضعیت تدریس	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گروه	مدیر گروه
	Action4: برگزاری جلسات در گروه به منظور ارزیابی عملکرد و ارائه بازخورد به اعضای گروه	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گروه	مدیر گروه

G203 : ارائه حداقل یک مقاله در زمینه پژوهش در آموزش در جشنواره شهید مطهری

برنامه (استراتژی)	فعالیت	تاریخ شروع	تاریخ پایان	مسئول اجراء	مسئول پایش (واحد متولی)
G203S1: طراحی برنامه اجرایی با هدف تدوین و ارائه مقاله	Action1: هماهنگی و تنظیم گام های عملیاتی در جلسات گروه	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گروه	مدیر گروه
	Action2: برگزاری جلسات در گروه به منظور آشنایی با پژوهش در آموزش	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گروه	مدیر گروه
	Action3: پیاده سازی پژوهش	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گروه	مدیر گروه
	Action4: تنظیم و ارائه مقاله	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳		

Goal3 گروه: افزایش کمی رشته ها و مقاطع تحصیلی گروه و پروژه های مشترک

اهداف کمی یا Objectives

اهداف کمی	گروه آموزشی / واحد	واحد سنجش	وضع موجود	وضع مطلوب
G301: کسب مجوز دوره کارشناسی ارشد مدیریت خدمات بهداشتی درمانی	مدیریت و اقتصاد بهداشت	تعداد رشته	یک رشته	دو رشته
G302: انجام سالیانه یک پروژه تحقیقاتی با مشارکت متخصصین حوزه اجرایی توسط هر یک از اعضای گروه	مدیریت و اقتصاد بهداشت	تعداد پروژه در سال	۱	۳

G301: کسب مجوز دوره کارشناسی ارشد مدیریت خدمات بهداشتی درمانی در مراحل پایانی و تایید بورد تخصصی است فعالیتهای ۱ تا ۴ انجام شده.

استراتژی	فعالیت	تاریخ شروع	تاریخ پایان	مسئول اجراء	مسئول پایش (واحد متولی)
G301S1: پیگیری مراحل کسب مجوز و پذیرش دانشجوی رشته کارشناسی ارشد مدیریت خدمات بهداشتی درمانی	Action1: تعیین الزامات و مستندات موردنیاز	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گروه	مدیر گروه
	Action2: جمع آوری و آماده سازی مستندات	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گروه	مدیر گروه
	Action3: ارسال مستندات	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گروه	مدیر گروه

مدیر گروه	مدیر گروه	اسفند ۱۴۰۳	فروردین ۱۴۰۳	Action4: پیگیری مکاتبات صورت گرفته و اقدامات انجام شده از زیرمجموعه های مربوطه در وزارت بهداشت
مدیر گروه	گروه	اسفند ۱۴۰۳	فروردین ۱۴۰۳	Action5: برگزاری جلسه ارزشیابی عملکرد و در صورت عدم تحقق هدف بررسی موانع احتمالی و تدوین گام های بعدی

G302: انجام سالیانه یک پروژه تحقیقاتی با مشارکت متخصصین حوزه اجرایی توسط هر یک از اعضای گروه تصویب ۵ پروژه با واحد HSR معاونت توسعه و یک پروژه با سازمان تامین اجتماعی توسط اعضای گروه

برنامه (استراتژی)	فعالیت	تاریخ شروع	تاریخ پایان	مسئول اجراء	مسئول پایش (واحد متولی)
G302S1: جلب مشارکت متخصصین حوزه اجرایی در زمینه پژوهش های مرتبط با حوزه مدیریت و اقتصاد	Action1: برگزاری جلسه گروه در زمینه تدوین برنامه عملی	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گروه	مدیر گروه
	Action2: انجام مکاتبات اداری جهت دعوت از متخصصین	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گروه	مدیر گروه
	Action3: برگزاری جلسه با حضور خبرگان و شناسایی چالش ها و راهکارها و توافق در زمینه نحوه همکاری	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گروه	مدیر گروه

مدیر گروه	گروه	اسفند ۱۴۰۳	فروردین ۱۴۰۳	Action4: برگزاری جلسه با حضور خبرگان و شناسایی نیازهای بهداشتی درمانی جامعه و مشکلات مرتبط در حوزه اجرایی
مدیر گروه	گروه	اسفند ۱۴۰۳	فروردین ۱۴۰۳	Action5: تدوین و اجرای پروژه های تحقیقاتی مشترک
مدیر گروه	گروه	اسفند ۱۴۰۳	فروردین ۱۴۰۳	Action6: برگزاری جلسه ارزشیابی و بررسی موانع احتمالی و تدوین گام های بعدی

G3 دانشکده- استقرار نظام مدیریت دانش و توسعه فعالیت های فناورانه و دانش بنیان

Goal4 گروه: ارتقای فرهنگ سازمانی مبتنی بر مدیریت دانش در گروه کارگاههای دانش افزایی و هوش مصنوعی

اهداف کمی	گروه آموزشی / واحد	واحد سنجش	وضع موجود	وضع مطلوب
G401: افزایش حداقل ۴۰ درصد سطح مهارت اعضای هیات علمی گروه در خصوص اهمیت مدیریت دانش و فناوری های جدید در آموزش نسبت به ابتدای سال	مدیریت و اقتصاد بهداشت	درصد	-	۵۰ درصد
G402: افزایش حداقل ۱۰ درصد پروژه ها و تحقیقات گروه در موضوعات بکارگیری فناوری های جدید و دانش بنیان در آموزش	مدیریت و اقتصاد بهداشت	درصد	-	۲۰ درصد

برنامه (استراتژی)	فعالیت	تاریخ شروع	تاریخ پایان	مسئول اجراء	مسئول پایش (واحد متولی)
G401S1: شرکت اعضاء در کارگاهها و دوره های آموزشی حضوری یا مجازی مدیریت دانش در سطح دانشگاه و کشور	Action1: انتقال مصوبات شورای آموزشی به اعضاء هیئت علمی در جلسات گروه	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گروه	مدیر گروه
	Action2: حضور اعضاء هیئت علمی در کارگاه های آموزشی با موضوع مدیریت دانش	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گروه	مدیر گروه

برنامه (استراتژی)	فعالیت	تاریخ شروع	تاریخ پایان	مسئول اجراء	مسئول پایش (واحد متولی)
G402S1: تقویت فرآیندهای پژوهشی مرتبط با مدیریت دانش	Action2: برگزاری جلسات در گروه به منظور انتخاب راهکارهایی جهت تعیین اولویتهای پژوهشی مرتبط با مدیریت دانش	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گروه	مدیر گروه
	Action2: اجرای طرح های پژوهشی مرتبط با مدیریت دانش	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گروه	مدیر گروه

Goal4 دانشکده: بهبود عملکرد پژوهشی

Goal5 گروه: افزایش سطح فعالیت های پژوهشی گروه ۱- پروژه مشترک با سازمان تامین اجتماعی

اهداف کمی یا Objectives

اهداف کمی	گروه آموزشی / واحد	واحد سنجش	وضع موجود	وضع مطلوب
G501: افزایش مقالات پژوهشی اعضای گروه به طوری که مقدار متوسط مقالات گروه به ۷ مقاله برسد	مدیریت و اقتصاد بهداشت	میانگین تعداد مقالات به ازای اعضای گروه	۲۰۴ درصد	۷
G502: انجام حداقل ۲ پروژه تحقیقاتی منجر به چاپ مقاله توسط دانشجویان و با راهنمایی اعضای گروه ۱ طرح دانشجویان hsr	مدیریت و اقتصاد بهداشت	تعداد پژوهش ها با مشارکت دانشجویان	۱	۲
G503: انجام ۲ پروژه تحقیقاتی با مشارکت متخصصین حوزه اجرایی توسط اعضای گروه	مدیریت و اقتصاد بهداشت	تعداد پژوهش ها با مشارکت	-	۲

		متخصصین حوزه اجرایی		
۶	۲	تعداد پژوهش‌ها با مشارکت متخصصین حوزه اجرایی	مدیریت و اقتصاد بهداشت	G504: ارائه حداقل ۴ مقاله در همایش‌های داخلی و بین‌المللی توسط اعضای گروه در شش ماهه دوم

G501: افزایش مقالات پژوهشی اعضای گروه به طوری که مقدار متوسط مقالات گروه به ۷ مقاله برسد

برنامه (استراتژی)	فعالیت	تاریخ شروع	تاریخ پایان	مسئول اجراء	مسئول پایش (واحد متولی)
G502S1: تقویت توانمندی‌های اعضای گروه در پژوهش	Action1: برگزاری جلسه با موضوع راهکارهای ارتقای تعداد مقالات اعضای گروه	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گروه	مدیر گروه
	Action1: برگزاری جلسه ارزشیابی عملکرد اعضای گروه در زمینه انتشارات مقالات و بررسی موانع احتمالی	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گروه	مدیر گروه

G502: انجام حداقل یک پروژه تحقیقاتی منجر به چاپ مقاله توسط دانشجویان و با راهنمایی اعضای گروه تا پایان ترم سوم دوره کارشناسی ارشد

برنامه (استراتژی)	فعالیت	تاریخ شروع	تاریخ پایان	مسئول اجراء	مسئول پایش (واحد متولی)
G502S1 : تدوین پروژه تحقیقاتی به عنوان تکلیف دانشجویان کارشناسی ارشد اقتصاد	Action1: برگزاری جلسه گروه در زمینه تدوین برنامه عملی	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گروه	مدیر گروه
	Action2: ادغام در لاگ بوک دانشجویان	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گروه	مدیر گروه
	Action3: توجیه دانشجویان در زمینه وظایف و نحوه ارزشیابی آنها	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گروه	مدیر گروه
	Action4: برگزاری جلسه ارزشیابی و بررسی موانع احتمالی و تدوین گام های بعدی	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گروه	مدیر گروه

G503: انجام ۲ پروژه تحقیقاتی با مشارکت متخصصین حوزه اجرایی توسط اعضای گروه

برنامه (استراتژی)	فعالیت	تاریخ شروع	تاریخ پایان	مسئول اجراء	مسئول پایش (واحد متولی)
-------------------	--------	------------	-------------	-------------	-------------------------

مدیر گروه	گروه	اسفند ۱۴۰۳	فروردین ۱۴۰۳	Action1: برگزاری جلسه گروه در زمینه تدوین برنامه عملی	G503S1: جلب مشارکت متخصصین حوزه اجرایی در زمینه پژوهش های مرتبط با حوزه مدیریت و اقتصاد
مدیر گروه	گروه	اسفند ۱۴۰۳	فروردین ۱۴۰۳	Action2: انجام مکاتبات اداری جهت دعوت از متخصصین	
مدیر گروه	گروه	اسفند ۱۴۰۳	فروردین ۱۴۰۳	Action3: برگزاری جلسه با حضور خبرگان و شناسایی چالش ها و راهکارها و توافق در زمینه نحوه همکاری	
مدیر گروه	گروه	اسفند ۱۴۰۳	فروردین ۱۴۰۳	Action4: برگزاری جلسه با حضور خبرگان و شناسایی نیازهای بهداشتی درمانی جامعه و مشکلات مرتبط در حوزه اجرایی	
مدیر گروه	گروه	اسفند ۱۴۰۳	فروردین ۱۴۰۳	Action5: تدوین و اجرای پروژه های تحقیقاتی مشترک	
مدیر گروه	گروه	اسفند ۱۴۰۳	فروردین ۱۴۰۳	Action6: برگزاری جلسه ارزشیابی و بررسی موانع احتمالی و تدوین گام های بعدی	

G504: ارائه حداقل ۴ مقاله در همایش های داخلی و بین المللی توسط اعضای گروه

برنامه (استراتژی)	فعالیت	تاریخ شروع	تاریخ پایان	مسئول اجراء	مسئول پایش (واحد متولی)
G504S1: تلاش جهت ایجاد انگیزه و کسب اعتبارات و بودجه لازم برای شرکت اعضا در همایش ها	Action1: شناسایی همایش ها و کنفرانس های علمی مجازی مرتبط با تخصص اعضای گروه و اطلاع رسانی به اعضا	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	اعضای گروه	مدیر گروه
	Action2: هماهنگی با بخش های اداری و مسئولین دانشکده در زمینه شرکت اعضا در همایش های مجازی و حضوری	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	مدیر گروه	مدیر گروه
	Action3: کسب اعتبارات و بودجه لازم برای شرکت اعضا در همایش ها	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گروه	مدیر گروه
	Action6: برگزاری جلسه ارزشیابی و بررسی موانع احتمالی و تدوین گام های بعدی	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گروه	مدیر گروه

Goal6 دانشکده: ارتقای ارتباطات و فعالیت های درون و برون سازمانی

Goal6 گروه: بهبود سطح همکاری تحقیقاتی، آموزشی و مشاوره ای با صنایع و سازمان های متقاضی در سطح استان

اهداف کمی یا Objectives

اهداف کمی	گروه آموزشی / واحد	واحد سنجش	وضع موجود	وضع مطلوب
G6O1: برگزاری حداقل ۲ کارگاه/جلسه آموزشی با سازمان های متقاضی توسط گروه	مدیریت و اقتصاد بهداشت	تعداد کارگاه ها/جلسات آموزشی در سال	۲	۴
G6O2: انجام سالیانه ۲ پروژه تحقیقاتی با مشارکت متخصصین حوزه اجرایی توسط اعضای گروه	مدیریت و اقتصاد بهداشت	تعداد پروژه در سال	۱	۳
G6O3: سالیانه انتشار یک مقاله /اجرای یک پروژه تحقیقاتی مشترک با پژوهشگران خارج از دانشگاه توسط اعضای گروه	مدیریت و اقتصاد بهداشت	تعداد مقالات در سال	۲	۴

G6O1: برگزاری ۲ کارگاه/جلسه آموزشی با سازمان های متقاضی به ازای هر یک از اعضای گروه

برنامه (استراتژی)	فعالیت	تاریخ شروع	تاریخ پایان	مسئول اجراء	مسئول پایش (واحد متولی)
G6O1S1: طراحی و برگزاری کارگاه ها و جلسات آموزشی	Action1: برگزاری جلسه گروه در زمینه تعیین توانمندی و آمادگی هر یک از اعضای گروه در زمینه موضوعات مختلف	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	اعضای گروه	مدیر گروه
	Action2: اعلام لیست موضوعات توسط هر یک از اعضای گروه	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	اعضای گروه	مدیر گروه

مدیر گروه	اعضای گروه	اسفند ۱۴۰۳	فروردین ۱۴۰۳	Action3: طراحی محتوای توانمندی های گروه
مدیر گروه	اعضای گروه	اسفند ۱۴۰۳	فروردین ۱۴۰۳	Action4: درج اطلاعات مربوط به توانمندی ها گروه در سایت دانشکده و اعلام اطلاعات مذکور از طریق مکاتبات اداری به سایر گروه ها و نهاد های زیرمجموعه دانشگاه
مدیر گروه	اعضای گروه	اسفند ۱۴۰۳	فروردین ۱۴۰۳	Action5: برگزاری جلسه گروه در زمینه محتوای ارائه شده در کارگاه های برگزار شده و ارزیابی کیفیت کارگاه ها
مدیر گروه	اعضای گروه	اسفند ۱۴۰۳	فروردین ۱۴۰۳	Action6: برگزاری جلسه ارزشیابی عملکرد گروه و بررسی موانع احتمالی و تدوین گام های بعدی

G602: انجام سالیانه ۲ پروژه تحقیقاتی با مشارکت متخصصین حوزه اجرایی توسط هر یک از اعضای گروه

برنامه (استراتژی)	فعالیت	تاریخ شروع	تاریخ پایان	مسئول اجراء	مسئول پایش (واحد متولی)
G602S1: جلب مشارکت متخصصین حوزه اجرایی در زمینه پژوهش های مرتبط با حوزه مدیریت و اقتصاد	Action1: برگزاری جلسه گروه در زمینه تدوین برنامه عملی	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گروه	مدیر گروه
	Action2: انجام مکاتبات اداری جهت دعوت از متخصصین	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گروه	مدیر گروه

مدیر گروه	گروه	اسفند ۱۴۰۳	فروردین ۱۴۰۳	Action3: برگزاری جلسه با حضور خبرگان و شناسایی چالش ها و راهکارها و توافق در زمینه نحوه همکاری
مدیر گروه	گروه	اسفند ۱۴۰۳	فروردین ۱۴۰۳	Action4: برگزاری جلسه با حضور خبرگان و شناسایی نیازهای بهداشتی درمانی جامعه و مشکلات مرتبط در حوزه اجرایی
مدیر گروه	گروه	اسفند ۱۴۰۳	فروردین ۱۴۰۳	Action5: تدوین و اجرای پروژه های تحقیقاتی مشترک
مدیر گروه	گروه	اسفند ۱۴۰۳	فروردین ۱۴۰۳	Action6: برگزاری جلسه ارزشیابی و بررسی موانع احتمالی و تدوین گام های بعدی

G6O3: سالیانه انتشار یک مقاله / اجرای یک پروژه تحقیقاتی مشترک با پژوهشگران خارج از دانشگاه توسط هر یک از اعضای گروه

برنامه (استراتژی)	فعالیت	تاریخ شروع	تاریخ پایان	مسئول اجراء	مسئول پایش (واحد متولی)
-------------------	--------	------------	-------------	-------------	-------------------------

مدیر گروه	اعضای گروه	اسفند ۱۴۰۳	فروردین ۱۴۰۳	Action1: برگزاری جلسات در گروه به منظور بررسی الزامات و ارائه راهکارها	G6O3S1: تلاش در زمینه انتشار مقاله / اجرای پروژه تحقیقاتی مشترک با پژوهشگران خارج از دانشگاه
مدیر گروه	اعضای گروه	اسفند ۱۴۰۳	فروردین ۱۴۰۳	Action2: برگزاری جلسه پایش عملکرد و ارائه راهکارها در راستای رفع موانع/چالش های احتمالی	
مدیر گروه	اعضای گروه	اسفند ۱۴۰۳	فروردین ۱۴۰۳	Action2: برگزاری جلسه ارزشیابی و بررسی موانع احتمالی و تدوین گام های بعدی	

Goal7 دانشکده: ارتقای انگیزش و مشارکت سازمانی دانشجویان و کارکنان

Goal7 گروه: افزایش انگیزه تحصیلی دانشجویان، افزایش میزان مشارکت و ارتباط با دانش آموختگان و گروه

اهداف کمی یا Objectives

اهداف کمی	گروه آموزشی / واحد	واحد سنجش	وضع موجود	وضع مطلوب
G701: برقراری ارتباط با دانش آموختگان حداقل هر شش ماه یکبار (مستندات ارائه شود)	مدیریت و اقتصاد بهداشت	تعداد ارتباطات	۱	۲ ارتباط سالانه
G702: انجام سالیانه یک پروژه تحقیقاتی با مشارکت دانش آموختگان داوطلب (مستندات ارائه شود)	مدیریت و اقتصاد بهداشت	تعداد طرح های تحقیقاتی مصوب	-	۱
G703: برگزاری جلسات آشنایی دانشجویان با روش ها و نتایج پژوهش های جدید در حوزه مدیریت و اقتصاد بهداشت هر فصل یک بار	مدیریت و اقتصاد بهداشت	تعداد ارتباطات	۱	۳ ارتباط سالانه
G704: افزایش سطح مهارت های عملی دانشجویان به نحوی که حداقل ۲ مهارت جدید کسب کنند	مدیریت و اقتصاد بهداشت	تعداد مهارت ها	-	۲ مهارت جدید

G701: برقراری ارتباط با دانش آموختگان حداقل هر شش ماه یکبار

استراتژی	فعالیت	تاریخ شروع	تاریخ پایان	مسئول اجراء	مسئول پایش (واحد متولی)
G7O1S1: دعوت از دانش آموختگان جهت شرکت در جلسات ژورنال کلاب و ژورنال واچ	Action1: انجام مکاتبه با اداره فارغ التحصيلات جهت دریافت اطلاعات تماس دانش آموختگان	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	مدیر گروه	مدیر گروه
	Action2: برگزاری جلسه توجیهی با دانش آموختگان در زمینه برنامه جلسات و نحوه حضور ایشان در جلسات و کسب نظرات دانشجویان	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	مدیر گروه	گروه
	Action3: دعوت از دانشجویان جهت شرکت در جلسات	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	مدیر گروه	گروه
	Action4: نظرسنجی از دانشجویان و دانش آموختگان در زمینه کیفیت جلسات	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	مدیر گروه	گروه
	Action5: برگزاری جلسه ارزشیابی عملکرد گروه و نحوه رفع موانع احتمالی	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	مدیر گروه	گروه
G7O1S2: دعوت از دانش آموختگان جهت شرکت در جلسات ارائه پایان نامه و موانع و چالش های اجرای پایان نامه در جلسات مشترک با دانشجویان و اعضای گروه	Action1: برگزاری جلسه گروه در راستای برنامه ریزی و نحوه هدایت جلسات	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	مدیر گروه	گروه
	Action2: برگزاری جلسه با دانش آموختگان در زمینه تنظیم برنامه جلسات، نحوه برگزاری و محتوای جلسات	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	مدیر گروه	گروه
	Action2: برگزاری جلسات	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	مدیر گروه	گروه

مدیر گروه	گروه	اسفند ۱۴۰۳	فروردین ۱۴۰۳	Action2: نظرسنجی از دانشجویان و دانش آموختگان در زمینه کیفیت جلسات
مدیر گروه	گروه	اسفند ۱۴۰۳	فروردین ۱۴۰۳	Action2: برگزاری جلسه ارزشیابی عملکرد گروه و نحوه رفع موانع احتمالی

G702: انجام سالیانه یک پروژه تحقیقاتی با مشارکت دانش آموختگان داوطلب گروه

برنامه (استراتژی)	فعالیت	تاریخ شروع	تاریخ پایان	مسئول اجراء	مسئول پایش (واحد متولی)
G702S1: جلب مشارکت دانش آموختگان در زمینه انجام پژوهش های مشترک با گروه ۲ پروژه با یوسفی نیر	Action1: برگزاری جلسه گروه در زمینه تدوین برنامه عملی و نحوه مشارکت دانش آموختگان	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گروه	مدیر گروه
	Action2: برگزاری جلسه توجیهی با دانش آموختگان و کسب نظرات آنها	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گروه	مدیر گروه
	Action3: تدوین و اجرای پروژه های تحقیقاتی مشترک	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گروه	مدیر گروه

مدیر گروه	گروه	اسفند ۱۴۰۳	فروردین ۱۴۰۳	Action4: برگزاری جلسه ارزشیابی و بررسی موانع احتمالی و تدوین گام های بعدی	
-----------	------	------------	--------------	---	--

G7O3: برگزاری جلسات آشنایی دانشجویان با روش ها و نتایج پژوهش های جدید در حوزه مدیریت و اقتصاد بهداشت هر فصل یک بار

برنامه (استراتژی)	فعالیت	تاریخ شروع	تاریخ پایان	مسئول اجراء	مسئول پایش (واحد متولی)
G7O3S1: برگزاری جلسات ژورنال کلاب و ژورنال واچ جلسه ۴	Action1: برگزاری جلسه گروه در زمینه زمانبندی جلسات	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گروه	مدیر گروه
	Action2: اطلاع رسانی به دانشجویان	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گروه	مدیر گروه
	Action3: برگزاری جلسات	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گروه	مدیر گروه
	Action4: برگزاری جلسه ارزشیابی و بررسی موانع احتمالی	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گروه	مدیر گروه

G704: افزایش سطح مهارت های عملی دانشجویان به نحوی که حداقل ۲ مهارت جدید کسب کنند

استراتژی	فعالیت	تاریخ شروع	تاریخ پایان	مسئول اجراء	مسئول پایش (واحد متولی)
G704S1 : برگزاری کارگاه ها و برنامه های توانمند سازی	Action1: برگزاری جلسه اعضای گروه با دانشجویان در خصوص مهارتهای مورد نیاز دانشجویان	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گروه	مدیر گروه
	Action1: نهایی سازی لیست مهارتهای مورد نیاز دانشجویان در جلسه گروه	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گروه	مدیر گروه
	Action2: اعلام مهارتهای مورد نیاز دانشجویان هماهنگی به معاونت تحصیلات تکمیلی و EDO دانشکده	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گروه	مدیر گروه
	Action3*: انتخاب و هماهنگی با مدرسین کارگاه ها و جلسات	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گروه	مدیر گروه
	Action4: ابلاغ به دانشجویان هدف	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گروه	مدیر گروه
	Action5: برگزاری کارگاه ها و جلسات	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گروه	مدیر گروه
	Action6: نظرسنجی از شرکت کنندگان در زمینه کیفیت کارگاه ها و جلسات	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گروه	مدیر گروه

مدیر گروه	گروه	اسفند ۱۴۰۳	فروردین ۱۴۰۳	Action7: برگزاری جلسه ارزشیابی و بررسی موانع احتمالی
-----------	------	------------	--------------	--

Goal8 دانشکده: بهینه سازی جذب و هزینه کرد منابع و تجهیزات

Goal8 گروه: افزایش کمی اعضاء هیئت علمی مدیریت و اقتصاد بهداشت گروه یک نفر هیات علمی مدیریت در مراحل آخر جذب است.

اهداف کمی یا Objectives

اهداف کمی	گروه آموزشی / واحد	واحد سنجش	وضع موجود	وضع مطلوب
G8 O1: جذب ۲ نفر عضو هیات علمی دکتری در رشته های مدیریت خدمات بهداشتی درمانی و اقتصاد سلامت به صورت پیمانی یا تعهد خدمت	مدیریت و اقتصاد بهداشت	نفر	۴	۶
G8O2: افزایش منابع کتابخانه ای گروه به میزان حداقل ۲۰ درصد وضع موجود	مدیریت و اقتصاد بهداشت	کتاب	۱۳۰۰	۱۶۰۰

G8O1: جذب ۲ نفر عضو هیات علمی دکتری در رشته های مدیریت خدمات بهداشتی درمانی و اقتصاد سلامت به صورت پیمانی یا تعهد خدمت

برنامه (استراتژی)	فعالیت	تاریخ شروع	تاریخ پایان	مسئول اجراء	مسئول پایش (واحد متولی)
G8O1S1: انجام مراحل قانونی و سازمانی در راستای جذب ۲ نفر عضو هیات علمی در رشته مدیریت خدمات بهداشتی درمانی و رشته اقتصاد بهداشت	Action1: جلب موافقت دانشکده و دانشگاه در اولویت قراردادن جذب ۲ نفر هیات علمی دکتری در رشته های مدیریت خدمات بهداشتی درمانی و اقتصاد سلامت در گروه	فروردین ۱۴۰۳	خرداد ۱۴۰۳	گروه	مدیر گروه

مدیر گروه	گروه	اسفند ۱۴۰۳	خرداد ۱۴۰۳	Action2: هماهنگی با مسئولین دانشگاه و دعوت از داوطلبان برای مصاحبه
مدیر گروه	گروه	اسفند ۱۴۰۳	خرداد ۱۴۰۳	Action3: برگزاری جلسه مصاحبه و انتخاب ۲ نفر
مدیر گروه	گروه	اسفند ۱۴۰۳	خرداد ۱۴۰۳	Action4: اعلام نتیجه نهایی به متقاضیان
مدیر گروه	گروه	اسفند ۱۴۰۳	خرداد ۱۴۰۳	Action5: پیگیری مراحل جذب و شروع به کار پذیرفته شدگان هیات علمی در گروه
مدیر گروه	گروه	اسفند ۱۴۰۳	خرداد ۱۴۰۳	Action6: پیگیری تامین امکانات فیزیکی و تجهیزات برای اعضای جدید گروه
مدیر گروه	گروه	اسفند ۱۴۰۳	خرداد ۱۴۰۳	Action7: برگزاری جلسه ارزشیابی عملکرد گروه و در صورت عدم تحقق هدف بررسی موانع احتمالی و تدوین گام های بعدی

G802: افزایش منابع کتابخانه ای گروه به میزان حداقل ۲۰ درصد وضع موجود

برنامه (استراتژی)	فعالیت	تاریخ شروع	تاریخ پایان	مسئول اجراء	مسئول پایش (واحد متولی)
G802S1 : ساماندهی و تجهیز	Action1: بررسی کتاب های موجود و تدوین لیست کتاب های مورد نیاز	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	اعضاء گروه	مدیر گروه

مدیر گروه	اعضاء گروه	اسفند ۱۴۰۳	فروردین ۱۴۰۳	Action2: اعلام لیست منابع و کتاب های مورد نیاز به معاونت پژوهشی از طریق مکاتبات اداری	منابع کتابخانه ای گروه
مدیر گروه	اعضاء گروه	اسفند ۱۴۰۳	فروردین ۱۴۰۳	Action3: پیگیری مکاتبات صورت گرفته	
مدیر گروه	اعضاء گروه	اسفند ۱۴۰۳	فروردین ۱۴۰۳	Action4: برگزاری جلسه ارزشیابی عملکرد و در صورت عدم تحقق هدف	

Goal9 گروه : فراهم نمودن مقدمات لازم برای جذب دانشجوی خارجی

اهداف کمی یا Objectives

اهداف کمی	گروه آموزشی / واحد	واحد سنجش	وضع موجود	وضع مطلوب
G901: فراهم نمودن حداکثر (۱۰۰ درصدی) الزامات و پیش نیازهای جذب دانشجوی خارجی	مدیریت و اقتصاد بهداشت	تعداد ارتباطات	-	تامین تمامی الزامات

G901: فراهم نمودن تمامی الزامات و پیش نیازهای جذب دانشجوی خارجی

استراتژی	فعالیت	تاریخ شروع	تاریخ پایان	مسئول اجراء	مسئول پایش (واحد متولی)
G901S1 : تلاش در زمینه تامین الزامات و پیش نیازهای جذب دانشجوی خارجی	Action1: تعیین کمبودهای گروه بر اساس مستندات قانونی دانشگاه در زمینه الزامات و پیش زمینه های جذب دانشجوی خارجی	فروردین ۱۴۰۳	اسفند ۱۴۰۳	گروه	مدیر گروه

مدیر گروه	گروه	اسفند ۱۴۰۳	فروردین ۱۴۰۳	Action2: تامین پیش زمینه های و الزامات موردنیاز برای جذب دانشجوی خارجی	
مدیر گروه	گروه	اسفند ۱۴۰۳	فروردین ۱۴۰۳	Action3: بررسی نتیجه اقدامات انجام شده و شناسایی موانع و تصمیم گیری برای گام های بعدی در جلسه گروه	
مدیر گروه	گروه	اسفند ۱۴۰۳	فروردین ۱۴۰۳	Action1: تعیین منابع و امکانات موردنیاز گروه برای جذب دانشجوی خارجی	G9O1S2 : تامین منابع و امکانات موردنیاز در زمینه جذب دانشجوی خارجی
مدیر گروه	گروه	اسفند ۱۴۰۳	فروردین ۱۴۰۳	Action2: مکاتبه با مراجع ذیربط دانشگاه در صورت کمبود منابع و امکانات	
مدیر گروه	گروه	اسفند ۱۴۰۳	فروردین ۱۴۰۳	Action3: پیگیری روند تامین منابع و امکانات از مراجع ذیربط دانشگاه	
مدیر گروه	گروه	اسفند ۱۴۰۳	فروردین ۱۴۰۳	Action4: بررسی نتیجه اقدامات انجام شده و شناسایی موانع و تصمیم گیری برای گام های بعدی در جلسه گروه	
مدیر گروه	گروه	اسفند ۱۴۰۳	فروردین ۱۴۰۳	Action1: برگزاری جلسات توجیهی با اعضای هیئت علمی در زمینه ضرورت کسب/ارتقای مهارت مکالمه و تدریس به زبان انگلیسی	

مدیر گروه	گروه	اسفند ۱۴۰۳	فروردین ۱۴۰۳	Action2: مکاتبه با مراجع ذیربط دانشگاه در خصوص برگزاری کلاس ها و کارگاه های موردنیاز
مدیر گروه	گروه	اسفند ۱۴۰۳	فروردین ۱۴۰۳	Action3: بررسی نتیجه اقدامات انجام شده و شناسایی موانع و تصمیم گیری برای گام های بعدی در جلسه گروه